

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Mattia Losego

Data di nascita e luogo di nascita 12/10/1981 [REDACTED]

Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 01/03/2024 in corso

## Dirigente Divisione VIII - Politiche per la risoluzione delle crisi di impresa

**Ministero delle Imprese e del Made in Italy** – Via Vittorio Veneto, 33, 00187 Roma

- gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate alla Divisione, in raccordo con la Divisione I;
- gestione delle relazioni istituzionali ed esterne, inclusi i rapporti con i portatori di interesse, gli Uffici di diretta collaborazione del Ministro e gli organi di vigilanza, di controllo e l'Avvocatura dello Stato, in raccordo con la Divisione I;
- cura dei dossier europei e internazionali di competenza della Divisione e partecipazione ai consessi comunque denominati in tali ambiti, in raccordo con la Divisione V;
- definizione e attuazione delle politiche per la risoluzione delle crisi di impresa, in raccordo con altre amministrazioni e con ogni soggetto competente;
- coordinamento delle attività della Struttura per le crisi di impresa, istituita presso il Ministero, di cui all'art. 1, comma 852 della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e degli esperti esterni a tale finalità dedicati, ivi incluse le correlate attività di gestione, supporto tecnico e amministrativo-contabili;
- redazione di studi, pareri e proposte di modifica e semplificazione della normativa nella materia della crisi d'impresa, con particolare riguardo alle misure di prevenzione delle crisi;
- gestione del fondo destinato a sostenere le imprese temporaneamente in crisi e con potenzialità di ripresa concrete.

Attività o settore Amministrazione Pubblica

Dal 19/07/2023 al 29/02/2024

## Coordinatore della Struttura per le crisi d'impresa

**Ministero delle Imprese e del Made in Italy** – Via Vittorio Veneto, 33, 00187 Roma

- Gestione dei tavoli di crisi, in collaborazione con le competenti strutture amministrative del Ministero delle Imprese e del Made in Italy e del Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
- predisposizione degli strumenti di analisi e valutazione delle crisi d'impresa a supporto degli organi di indirizzo politico ed elaborazione di strategie per favorire operazioni di riorganizzazione e riconversione dei siti produttivi in crisi, con salvaguardia dell'occupazione;
- organizzazione e gestione degli incontri con le parti sociali e le istituzioni interessate per la trattazione dei casi di crisi;
- predisposizione, in raccordo con le competenti strutture ministeriali, delle informazioni per il riscontro degli atti di sindacato ispettivo;
- coordinamento della segreteria tecnica della Struttura.

Attività o settore Amministrazione Pubblica

Dal 01/12/2021 al 18/07/2023

**Dirigente UO6 - Unità di crisi e servizi alle imprese****Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Direzione e coordinamento dell'Unità di crisi e Servizi alle imprese che fornisce alla Regione del Veneto assistenza tecnica nei seguenti ambiti di attività:

- **gestione delle crisi aziendali di natura complesse;**
- **gestione delle crisi territoriali, settoriali e di filiera;**
- **supporto ai processi di reindustrializzazione e di riconversione produttiva;**
- **monitoraggio e analisi** delle tendenze e degli altri fenomeni di rilievo collegati all'avvio e allo sviluppo delle crisi e dell'approfondimento relativo all'impiego di strumenti e azioni utili a supportare la risoluzione delle crisi e/o la reindustrializzazione.

Referente della Regione del Veneto (ai sensi dell'art. 1, comma 4, DM 31 gennaio 2013) per la definizione e l'attuazione del Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale – PRRI dell'Area di crisi industriale complessa di Venezia (DGR n.104 del 31 gennaio 2017).

Organizzazione e partecipazione in qualità di relatore al convegno "La gestione delle crisi aziendali e i processi di reindustrializzazione", relativo ai 10 anni di attività dell' struttura (1° dicembre 2022).

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 21/01/2020 al 30/11/2021

**Incarico di collaborazione: Coordinatore operativo dell'Unità di Crisi aziendali, territoriali e settoriali****Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Coordinamento del progetto Unità di Crisi aziendali territoriali e settoriali:

- pianificazione, progettazione e coordinamento operativo;
- supervisione all'implementazione delle azioni/interventi e al raggiungimento degli obiettivi;
- gestione delle crisi aziendali;
- restituzione analisi di feedback in forma di report ai decisori istituzionali;
- trasferimento di metodologie e strumenti operativi per gli account nella fase di startup;
- trasferimento di strumenti e modalità di gestione dei rapporti istituzionali e con gli stakeholder, nonché di metodologie di supporto al coordinamento negoziale dei tavoli di crisi.

Referente della Regione del Veneto (ai sensi dell'art. 1, comma 4, DM 31 gennaio 2013) per la definizione e l'attuazione del Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale – PRRI dell'Area di crisi industriale complessa di Venezia (DGR n.104 del 31 gennaio 2017).

L'attività svolta presso l'Unità di Crisi aziendali territoriali e settoriali ha riguardato anche la partecipazione in qualità di relatore ai seguenti eventi/incontri:

- confronto con l'Unione dei giovani dottori commercialisti ed esperti contabili di Vicenza in merito al tema del nuovo codice della crisi e dell'insolvenza (7 febbraio 2020);
- videoconferenza della commissione regionale terza dedicata alle misure di contrasto all'emergenza COVID 19 (15 aprile 2020);
- videoconferenze organizzate da "Professione Impresa Centro Studi & Ricerche" e dedicate agli strumenti economico/finanziari in favore delle imprese e dei lavoratori ai fini del contrasto alla crisi economica causata dall'emergenza COVID 19 (24 aprile e 6 maggio 2020);
- incontro con la CGIL del Veneto dedicato all'approfondimento degli strumenti economico/finanziari in favore delle imprese e dei lavoratori ai fini del contrasto alla crisi economica causata dall'emergenza COVID 19 (4 maggio 2020);
- incontri riferiti all'"Executive Master in Turnaround & Change Management" del Cuoa (20 novembre e 18 dicembre 2020);

- corso di formazione CISL del Veneto "Il processo di gestione delle crisi aziendali in Veneto" (14 maggio 2021).

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 06/10/2017 al 31/12/2019

**Incarico di collaborazione: Coordinatore operativo dell'Unità di Crisi aziendali, territoriali e settoriali**

**Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Coordinamento del progetto Unità di Crisi aziendali territoriali e settoriali:

- pianificazione, progettazione e coordinamento operativo;
- supervisione all'implementazione delle azioni/interventi e al raggiungimento degli obiettivi;
- gestione delle crisi aziendali;
- restituzione analisi di feedback in forma di report ai decisori istituzionali;
- trasferimento di metodologie e strumenti operativi per gli account nella fase di startup;
- trasferimento di strumenti e modalità di gestione dei rapporti istituzionali e con gli stakeholder, nonché di metodologie di supporto al coordinamento negoziale dei tavoli di crisi.

Referente della Regione del Veneto (ai sensi dell'art. 1, comma 4, DM 31 gennaio 2013) per la definizione e l'attuazione del Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale – PRRI dell'Area di crisi industriale complessa di Venezia (DGR n.104 del 31 gennaio 2017).

Rappresentante regionale nella Struttura per la Crisi di Impresa del Ministero dello Sviluppo Economico

L'attività svolta presso l'Unità di Crisi aziendali territoriali e settoriali ha riguardato anche la mia partecipazione in qualità di relatore ai seguenti eventi:

- incontro relativo al tema "Il modello della Regione Veneto per la gestione delle crisi" previsto dal Master Cuoia in "Crisis & Change Management" (20 ottobre 2017);
- incontro promosso dalla FEMCA Cisl di Venezia circa lo sviluppo produttivo dell'area industriale di porto Marghera (29 novembre 2017);
- incontro promosso dalla CGIL Venezia relativo alle azioni di sviluppo per l'area di crisi industriale complessa di Venezia (12 marzo 2018);
- incontro relativo al tema "Il modello della Regione Veneto per la gestione delle crisi" previsto dal Master Cuoia in "Crisis&Change Management" (14 settembre 2018);
- convegno organizzato a Longarone (BL) dalla Cisl Belluno "Welfare aziendale - quali vantaggi per aziende, lavoratori e territorio bellunese?" (26 ottobre 2018);
- incontro organizzato dalla municipalità di Marghera riferito agli strumenti di sviluppo previsti per l'area di crisi industriale complessa di Venezia (26 novembre 2018);
- convegno "La gestione delle crisi aziendali e i processi di reindustrializzazione", organizzato dalla Regione del Veneto e Veneto Lavoro. (23 novembre 2018);
- assemblea regionale del settore produzione e servizi di Legacoop (21 febbraio 2019).
- incontro organizzato dalla Filctem CGIL di Venezia finalizzato all'approfondimento delle iniziative di rilancio industriale messe in campo per l'area di Porto Marghera (7 ottobre 2019);
- seduta della Commissione VI del Consiglio regionale Veneto per la presentazione delle attività svolte dall'Unità di crisi (30 ottobre 2019).

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 23/01/2017 al 30/09/2017

**Incarico di collaborazione: Coordinatore operativo dell'Unità di Crisi aziendali, territoriali e settoriali****Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Supporto agli organi di Veneto Lavoro e alle strutture regionali deputate alla gestione delle crisi aziendali mediante:

- il coordinamento delle azioni per il governo generale del progetto Unità di Crisi aziendali territoriali e settoriali;
- la gestione dei tavoli complessi di crisi;
- la gestione dei rapporti con gli enti nazionali e locali
- il coordinamento dell'utilizzo degli strumenti del "modello regionale" per la gestione delle crisi;
- la pianificazione e armonizzazione dei report di analisi realizzati nell'ambito del progetto Unità di Crisi.

Referente della Regione del Veneto (ai sensi dell'art. 1, comma 4, DM 31 gennaio 2013) per la definizione e l'attuazione del Progetto di Riconversione e Riqualificazione Industriale – PRRI dell'Area di crisi industriale complessa di Venezia (DGR n.104 del 31 gennaio 2017).

L'attività svolta ha riguardato anche la partecipazione in qualità di relatore al convegno "Oltre la crisi. Nuovi strumenti per il rilancio del lavoro e dell'economia regionale", promosso dalla Regione del Veneto (8 giugno 2017).

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 19/10/2015 al 31/12/2016

**Incarico di collaborazione: Coordinatore operativo dell'Unità di Crisi aziendali, territoriali e settoriali****Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Supporto agli organi di Veneto Lavoro e alle strutture regionali deputate alla gestione delle crisi aziendali mediante:

- il coordinamento delle azioni per il governo generale del progetto Unità di Crisi aziendali territoriali e settoriali;
- la gestione dei tavoli complessi di crisi;
- la gestione dei rapporti con gli enti nazionali e locali;
- il coordinamento dell'utilizzo degli strumenti del modello regionale per la gestione delle crisi.

L'attività ha riguardato anche la partecipazione in qualità di relatore:

- al convegno "La gestione delle crisi aziendali – Dalla difesa alla creazione dei posti di lavoro", organizzato dalla Regione del Veneto e Veneto Lavoro (6 maggio 2016);
- al master *Executive Master in Crisis & Change Management*, organizzato dalla Fondazione CUOA Business School (6 settembre 2016).

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 30/07/2013 al 30/06/2015

**Incarico di collaborazione – Esperto****Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Interventi per la conciliazione delle controversie collettive di lavoro e assistenza nei negoziati per la gestione di crisi aziendali, settoriali e territoriali

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 13/02/2012 al 29/07/2013

**Incarico di collaborazione – Esperto****Veneto Lavoro** - Via Ca' Marcello, 67/b - 30172 Mestre Venezia

Assistenza alla gestione di crisi aziendali e occupazionali

**Attività o settore** Ente strumentale della Regione del Veneto

dal 17/07/2009 al 31/12/2011

**Incarico di collaborazione****Italia Lavoro SpA** - Via Guidubaldo del Monte, 60 – 00197 Roma

Assistenza Tecnica alla Regione nell'adozione di modelli e strumenti per la rilevazione e la gestione delle crisi aziendali ed occupazionali sul territorio.

Supporto alla Regione nella gestione dei tavoli di concessione degli ammortizzatori sociali in deroga, sia in relazione alla procedura di gestione e concessione degli AA.SS. che in riferimento alla gestione della crisi oggetto del provvedimento di concessione. Monitoraggio dei lavoratori destinatari di AA.SS. con particolare riferimento alle deroghe, per l'attivazione delle politiche attive del lavoro.

Elaborazione di rapporti periodici dedicati a fornire al MLSPS, alle Regioni e ai soggetti coinvolti nelle politiche attive del lavoro, dati aggregati relativi agli AA.SS. ed alle situazioni di crisi aziendali ed occupazionali che interessano il territorio di riferimento.

Supporto alla realizzazione dei percorsi di reinserimento di lavoratori svantaggiati appartenenti al bacino territoriale e alla elaborazione e implementazione dei piani organizzativi dei servizi per il lavoro.

**Attività o settore** Società strumentale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

dal 15/04/2009 al 30/06/2009

**Incarico di collaborazione****Italia Lavoro SpA** - Via Guidubaldo del Monte, 60 – 00197 Roma

Monitoraggio dei lavoratori percettori di AA.SS. con particolare riferimento a quelli in deroga alla normativa ordinaria, della relativa stima spesa, delle aziende, nonché dei piani di gestione degli esuberanti sia da accordi nazionali che da accordi regionali. Recupero dei dati relativi ai lavoratori, alla stima spesa ed alle aziende ed inserimento nel data base regionali.

Assistenza Tecnica ai Tavoli regionali per la concessione degli AA.SS. in deroga e l'analisi dei piani di gestione degli esuberanti.

Assistenza Tecnica alla Regione per l'individuazione delle situazioni di pre-crisi aziendali ed occupazionali sul territorio e per la progettazione dei piani di gestione.

**Attività o settore** Società strumentale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

dal 01/08/2008 al 31/12/2008

**Incarico di collaborazione****Italia Lavoro SpA** - Via Guidubaldo del Monte, 60 – 00197 Roma

Affiancamento per la messa a regime del sistema delle Comunicazioni Obbligatorie nelle Regioni Veneto e Friuli Venezia Giulia

**Attività o settore** Società strumentale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

dal 01/08/2007 al 31/07/2008

**Incarico di collaborazione****Italia Lavoro SpA** - Via Guidubaldo del Monte, 60 – 00197 Roma

Collaborazione nel progetto QuES – Programma per l'assistenza nei confronti di Regioni, Province, Servizi all'Impiego, Servizi per l'Impiego, attraverso interventi di assistenza tecnica volti a sostenere e migliorare qualitativamente i Servizi Pubblici per l'Impiego con particolare riguardo alla realizzazione del diritto di cittadinanza, dell'obiettivo occupazionale, della

prevenzione ed emersione del lavoro irregolare e della stabilizzazione

**Attività o settore** Società strumentale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

dal 08/05/2006 al 28/02/2007

e

dal 08/03/2007 al 31/07/07

#### Incarico di collaborazione

**Italia Lavoro SpA** - Via Guidubaldo del Monte, 60 – 00197 Roma

Collaborazione nel progetto ISI – Programma per la realizzazione, promozione, attivazione e diffusione della Borsa Continua Nazionale del Lavoro – BCNL

**Attività o settore** Società strumentale del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

2000 – 2005

**Laurea quadriennale in Relazioni Pubbliche 107/110 (laurea equipollente a Scienze Politiche - Decreto Interministeriale 23 luglio 1999 - Gazzetta Ufficiale del 9 ottobre 1999, n. 238)**

Università degli Studi IULM Feltre – Milano

1994 – 2000

**Diploma di Maturità Scientifica**

Liceo scientifico “G.Galilei” di Belluno

## COMPETENZE PERSONALI

---

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

Tedesco

#### Competenze comunicative

- Competenze comunicative e di mediazione consolidate grazie all'esperienza professionale nella gestione dei tavoli di crisi e alla partecipazione in qualità di relatore a convegni, eventi formativi e seminari.

#### Competenze organizzative e gestionali

- Capacità di lavorare in gruppo maturata in molteplici situazioni in cui era indispensabile la collaborazione tra figure diverse e con modalità orarie varie.
- Capacità decisionali e orientamento al risultato.
- Capacità di coordinamento di un gruppo di lavoro.

#### Competenze professionali

- Organizzazione autonoma del lavoro, definizione delle priorità e assunzione delle responsabilità, acquisite tramite le esperienze sopra elencate.
- Capacità di lavorare in situazioni di stress, acquisita grazie alla gestione di relazioni con il pubblico nelle diverse esperienze lavorative.

Competenza digitale ottima

Patente di guida B

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

dal 23/03/2011 al 30/06/2014

Componente, in rappresentanza del Ministro dell'Economia e delle Finanze e con funzione di **Vicepresidente, dell'Organismo di Indirizzo** (dpcm del 14 gennaio 2011) **dei fondi per lo sviluppo dei comuni siti nelle regioni Veneto e Lombardia confinanti con le province autonome di Trento e Bolzano** (legge 23 dicembre 2009, n. 191).

Presidenza del Consiglio dei Ministri - Palazzo Chigi Piazza Colonna 370 00187 Roma

Tra le principali attività dell'Organismo di Indirizzo si indicano:

- la definizione annuale delle tipologie/criteri di valutazione e ammissibilità di progetti aventi obiettivi di sviluppo e integrazione e rientranti nei seguenti ambiti di intervento:
  - a. progetti per il sostegno sociale, assistenziale, abitativo o educativo;
  - b. progetti che favoriscano l'occupazione giovanile o l'attività imprenditoriale giovanile;
  - c. progetti che favoriscano il turismo;
  - d. progetti che garantiscano la crescita complessiva dei territori di confine;
  - e. progetti che favoriscano lo sviluppo delle zone svantaggiate e delle aree montane, al fine di contrastare l'abbandono di tali aree;
  - f. progetti che garantiscano la sostenibilità dei risultati a vantaggio dei cittadini e delle imprese;
  - g. progetti che valorizzino il territorio e al contempo migliorino il sistema Paese;
  - h. progetti che dimostrino la coerenza delle azioni degli enti locali con i piani regionali; progetti che siano provvisti di un modello organizzativo innovativo, garante dell'aggregazione.
- la costituzione di una commissione di approvazione dei progetti.

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

#### DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 38, 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il/La sottoscritto Losego Mattia, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

FIRMA